

Cour des comptes: Méthodes d'évaluation des institutions éducatives

M. Mohamed HADHOUDI

Président de la troisième chambre de la
Cour des comptes



Plan de la présentation

- Présentation de la Cour des comptes;
- L'Évaluation et ses caractéristiques;
- Le processus des missions de la Cour des comptes:
 - Programmation;
 - Rapports;
 - Suivi des recommandations.

Présentation sommaire de la Cour des comptes

1. Loi n° 12-79 relative à la Cour
des comptes:
2. La constitution de 1996:
3. Le Code des juridictions
financières (loi n° 62-99)
4. La Constitution de 2011

Rôles de la Cour des comptes

- Examen de la conformité des opérations;
- Appréciation de la gestion et;
- Contrôle de l'emploi des fonds publics.

Présentation de la Cour des comptes

Loi n° 12-79 relative à la Cour des comptes

**L'intervention de la Cour
portait principalement sur
l'examen de la régularité et
de la conformité à la
législation et la
réglementation en vigueur;**

Présentation de la Cour des comptes

La Constitution de 1996 et le code de 2002

- 1. Élévation de la Cour au rang d'institution constitutionnelle;**
- 2. Publication du Rapport annuel;**
- 3. Assistance au Parlement et au Gouvernement;**

Présentation de la Cour des comptes

La Constitution de 2011

Protection des principes et valeurs de bonne gouvernance, de transparence et de reddition des comptes de l'Etat et des organismes publics

Présentation de la Cour des comptes

La Constitution de 2011

- **Mission d'assistance: répondre aux demandes de consultations en rapports avec la fonction d'évaluation;**
- **Publication de tous les travaux**

Evaluation des institutions éducatives

L'Etendue

- **Les services de l'Etat: Départements de l'Education, de l'Enseignement supérieur et de la formation professionnelle;**
- **Les Etablissements publics: Académies régionales d'éducation et de formation; les Universités, l'Office de la formation et de la promotion de travail...etc.**

Evaluation des institutions éducatives

- Méthodes

Attributions en matière de Contrôle de la gestion;

- Objectifs:

- **Appréciation de tous les aspects de la gestion;**
- **Formulation des recommandations susceptibles d'améliorer le rendement et l'efficacité des services publics.**

Qu'est-ce que l'évaluation?

Le Code des juridictions financières:

La Cour des comptes peut effectuer des missions d'évaluation afin d'établir sur la base des réalisations , dans quelle mesure les objectifs assignés ont été atteints, au regard des moyens mis en œuvre.

Caractéristiques de l'évaluation

- **Externe : Institution constitutionnelle et indépendante**
- **Contradictoire: La procédure garantit aux organismes publics de formuler leurs commentaires et avis;**
- **Collégiale: Tous les rapports sont délibérés par des formations (Au minimum cinq membres);**

Caractéristiques de l'évaluation

- **Publique: Les résultats font l'objet de publication ;**
- **Elle porte sur la mise en œuvre et ne remet pas en cause l'opportunité politique des actions publiques;**
- **Mais apprécie la pertinence de ces actions.**

Le Processus des missions de la Cour des comptes

- **La Programmation (Interne ou externe);**
- **Les rapports**
- **Le suivi des recommandations.**

Le Processus des missions de la Cour des comptes

La Programmation

- **Collégiale: Comité des rapports et des programmes;**
- **Basée sur les risques;**
- **Pluriannuelle;**
- **Transversale;**

Le Processus des missions de la Cour des comptes: Programmation

Les risques: Les entités chargées de la mise
en œuvre des politiques éducatives:

Question: S'assurer que les acteurs de la mise en œuvre des réformes des politiques éducatives ont les capacités et les compétences requises garantissant l'atteinte des objectifs.

Le Processus des missions de la Cour des comptes: Programmation

Les risques: Les entités chargées de la mise en œuvre
des politiques éducatives:

- Les AREF: De création récente pour des politiques ambitieuses; compétences régionales; moyens encore gérés par le département de la tutelle (Ressources humaines par ex.); dépendance du budget de l'Etat;

Le Processus des missions de la Cour des comptes: Programmation

Les risques: Les entités chargées de la mise en œuvre des politiques éducatives

- Les Universités: Nouvelle réforme (loi n°07-00) (LMD) et volonté d'autonomie; composition de plusieurs établissements universitaires, demandes de plus en plus croissantes, mandats multiples (Formation initiale, formation continue, recherche scientifique); dépendance du budget de l'Etat;
- L'OFPPPT: Compétence nationale, demande importante, importance des investissements...etc.

Le Processus des missions de la Cour des comptes: **Programmation**

Les risques: Les entités chargées de la mise en œuvre des politiques éducatives

En commun:

- **Cumul de plusieurs métiers: Offre de formation, investissements dans les infrastructures, Hébergement, Restauration (Cantines et internats);**
- **Absence d'autorité indépendante pour l'évaluation de la qualité du service public «Education ».**

Le Processus des missions de la Cour des comptes: Programmation

Approche de la Cour:

- Mission par organisme public: Université, AREF; Ecole supérieure, Institut;
- Une mission comportant: Evaluation, audit et contrôle de régularité;
- Aspects: Réalisations des objectifs, gouvernance, investissement, équipement, gestion des moyens (Ressources humaines, financières, logistiques...etc;

Le Processus des missions de la Cour des comptes: Programmation

Les risques: Les entités chargées de la mise en œuvre des politiques éducatives

Approche de la Cour:

- Coordination et utilisation des travaux de l'audit interne et des inspections;
- Orientation actuelle: Vers des thématiques; coordination avec les Cours régionales des comptes.

Le Processus des missions de la Cour
des comptes: **Rapports**

- **Rapports d'observations;**
- **Rapports particuliers;**
- **Rapport annuel (d'activité);**
- **Rapports thématiques.**

Le Processus des missions de la Cour
des comptes: **Suivi des
recommandations**

- Rapport annuel (N+2);
- Rapports particuliers:
Programmation à l'initiative
des chambres;

Le Processus des missions de la Cour
des comptes: Suivi des
recommandations

- Performance;
- Gouvernance;
- Utilisation optimale des
moyens;
- Systeme d'information



www.courdescomptes.ma

Merci pour votre attention